

【創立 70 周年記念大会】
記念講演
報告要旨： 隅 修三

新しい時代の損保経営

東京海上ホールディングス株式会社 隅 修三

1. グローバルな金融／保険規制の波

- ・ EU の Solvency II、IAIS の ComFrame
- ・ IFRS（包括利益の導入、負債の時価評価）
- ・ 金融危機を受けた規制強化の流れ～G20/FSB とシステミック・リスク
- ・ Sovereign Risk の顕在化

2. 国内保険市場の動向

- （1）少子高齢化の進行と停滞する日本経済
- （2）保険市場規模の推移
- （3）損保再編が意味するもの
- （4）ビジネスモデル及びプロセスの刷新

【創立 70 周年記念大会】

記念講演

報告要旨： 隅 修三

3. 海外事業戦略

- (1) 海外戦略の位置づけ
- (2) 海外展開の推移
- (3) 海外事業ポートフォリオの変遷
- (4) 求められるグローバル人材の育成

4. リスクベース経営の推進

- ・ 外部環境の認識
- ・ リスクの定性的／定量的把握
- ・ リスク／リターンと資本配分
- ・ データベース整備及びリスクモデルの高度化
- ・ CRO 機能の拡充とガバナンス／モニタリング態勢の強化
- ・ 健全性の維持と収益性の持続的向上
- ・ 各ステークホルダーへの価値提供